

# SOLOMON ASSOCIATES:

## КАК ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ



Современные заводы стремятся к оптимизации своей деятельности, снижая энергозатраты, увеличивая маржинальность, повышая выход целевых продуктов и сокращая сроки ремонта. Эти задачи требуют комплексного подхода, тщательной аналитики и внедрения инновационных решений, которые затрагивают все аспекты функционирования предприятий.



Исследования компании HSB Solomon Associates, специализирующейся на повышении эффективности нефтегазовых предприятий, показывают, что устранение всего 20% пробелов в работе нефтеперерабатывающих заводов способно сэкономить десятки миллионов долларов. Это подчеркивает важность комплексного анализа и целенаправленных улучшений. Сегодня в мировой промышленности разворачивается масштабная революция, и Казахстан активно принимает в ней участие. Концепция Индустрии 4.0, основанная на технологических инновациях, трансформирует производство и открывает новые горизонты. Шаги в направлении цифровизации, предпринимаемые такими предприятиями, как Шымкентский НПЗ, позволяют повысить прозрачность процессов, увеличить производительность труда и внедрить про-

гнозную аналитику. Последняя становится фундаментом для последующих улучшений. 5 июня 2024 года ТОО «Петро-Казахстан Ойл Продактс» заключило контракт с компанией HSB Solomon Associates на реализацию Проекта по совершенствованию производственной деятельности (Performance Excellence Process, PEP). Целью проекта является создание единой Программы операционных улучшений, которая станет основой для долгосрочного повышения эффективности работы завода. Выбор ПКОО обусловлен тем, что Solomon Associates выступает сегодня ведущим мировым экспертом в области бенчмаркинга предприятий топливно-энергетического комплекса и разработки устойчивых улучшений для НПЗ. Компания использует запатентованную методологию Comparative Performance Analysis (CPA) для сравнительного

анализа производительности и выявления возможностей для улучшения деятельности нефтегазовых компаний. Поэтому такое сотрудничество окажет значительную поддержку Шымкентскому НПЗ в достижении высоких стандартов производительности и внедрении лучших мировых рабочих практик. Реализация проекта будет осуществляться тремя ключевыми фазами, включающие подготовительную работу, анализ существующих и перспективных возможностей, а также непосредственно внедрение изменений. На первой фазе компания Solomon соберет дополнительные данные и проведет интервью на производстве как с операторами и специалистами, так и с руководством ПКОО. Такие интервью проводятся для понимания используемых на ШНПЗ рабочих практик для их сопоставления с лучшим отраслевым опытом. Сравнение с показателями

отраслевых аналогов имеет важное значение для определения и разработки эффективных «управляемых данными» тактических и стратегических планов для поддержания конкурентоспособности НПЗ в предстоящие годы. На второй фазе будут анализироваться данные и вестись поиск новых возможностей. Многолетние исследования Solomon предназначены именно для этого – подробного анализа пробелов и предоставления конкурентной перспективы, что поможет выявить возможности для повышения эффективности во всех областях деятельности. В рамках этой работы Solomon разработает конкретные рекомендации по снижению потерь углеводородов, энергоэффективности и оптимизации выходов технологических установок, а также улучшения стратегии капитального ремонта и далее представит их персоналу завода для совместного определения

приоритетов и рекомендаций с целью дальнейшего внедрения. В ходе заключительной фазы будет идти непосредственное внедрение разработанного плана изменений сотрудниками НПЗ при поддержке консультантов Solomon. Проект рассчитан всего на 2 года. В него будут вовлечены сотрудники ТОО «ПКОО» из разных служб, обладающие высокой компетенцией и опытом. Перед ними стоят амбициозные цели и вызовы в достижении конечного результата, который позволит улучшить технико-экономические показатели Шымкентского НПЗ и вывести завод на новый виток развития. Многочисленные кейсы и отраслевые отчеты свидетельствуют о том, что внедрение рекомендаций HSB Solomon Associates позволяет компаниям значительно улучшить свои финансовые и экологические показатели, существенно снизить энергопотребление, повысить на-

дежность оборудования и оптимизировать производственные процессы. К примеру, аналогичный проект был уже внедрен в 2020-2022 годах на Атырауском и Павлодарском НПЗ, и эффект от внедрения рекомендаций превысил стоимость проекта в 2-5 раз. В 2006-2013 годах проект был реализован в компании Rompetrol, входящей в группу компаний КМГ. В результате за 7 лет, благодаря улучшениям, бюджет завода был пополнен на 306 млн. долларов. Внедрение технологии Solomon's Performance Excellence Process™ (PEP™) на НПЗ, расположенном в Юго-Восточной Азии, позволило добиться «быстрой» экономии в размере 10 млн. долларов США всего за 6 месяцев.